

今日は、あるCS(患者満足)向上に 取り組み始めた医療機関での話です。その医療機関はさまざまな研修を取り入れ、ドクター、看護師はもちろんのこと、 事務部門、守衛の方まで全スタッフが参加しています。

さらにマナー推進担当を各科に配置し、毎月目標を掲げて患者対応のマナーの 徹底に向けて取り組んでいます。マナー 推進担当委員の方たちは、自分たちの仕事をしながら次に取り組む内容を考えた り指導の準備をするので、なかなか時間 がとれず、とても大変だと思うのですが、 短い時間をとって浸透させようと努力を しています。その甲斐あってか、少しず つは良くなってきていますが、一方でな かなか自分たちの習慣を変えようとしな い方たちもいて一進一退といったところ でしょうか。

しかし、そんな中で今年は少し変化が

ありました。今年は他の医療機関から多くのスタッフが新しく入ってきました。 最近はどこの医療機関も患者接遇マナー に対する意識はできてきており、働くス タッフのマナーレベルもあがってきてい るところが増えています。

今年入ってきたスタッフの歓迎会のことです。上司の方が「なんでもいいので聞きたいことや、意見はありませんか」と問いかけたところ、ある新人の方がこう言ったそうです。「この病院の職員はなぜ職員同士で挨拶をしないのですか?私が前にいた病院では職員同士が挨拶をするのは当たり前だったので当然と思い、挨拶をしたら返してくれず、ショックでした」という言葉を聞いて、上司はさらにショックを受けたそうです。

患者様に対するマナー以前の問題で す。私が思ったことは、その新人の方が 周りの環境に影響されて、せっかく身に

## ASSISTANT

## 初心に帰ろう!

株式会社ロングアイランド 接遇マナーインストラクター

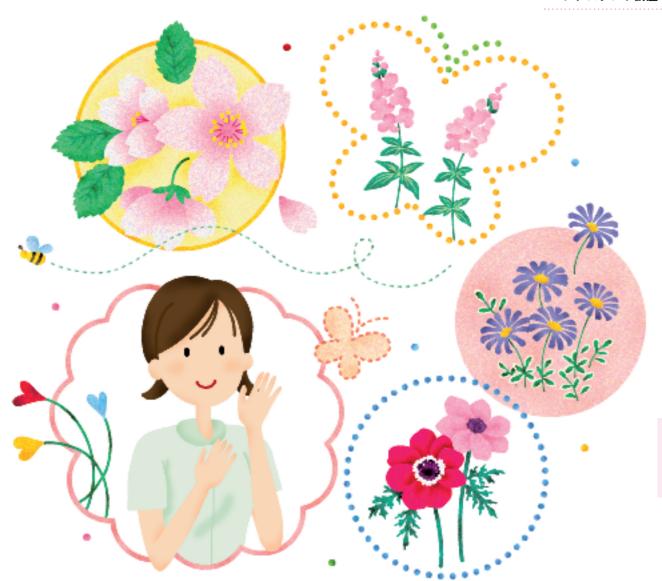
伊藤 純子

ついている良い習慣をなくしてしまわないでほしいということです。逆に負けずに挨拶をして新しい空気を吹き込んでほしいのです。

先日この病院の勉強会で、"これだけ言い続けているのに、なぜ当たり前のことが当たり前にできないスタッフがいるのだろうか、なぜ患者様を無視した行動をしてしまうスタッフがいるのだろうか"ということについて考えていただきました。

皆さんから出た意見として、『忙しい、 余裕がない、仕事に慣れていない、惰性 になっている、相手のことを考えていな い、自分の作業に追われている、そもそ もマナーを知らない』などの意見が出さ れました。さらに、あるスタッフからは、 『余裕がない、仕事に慣れていないという方はおそらくまだ新人の段階でしょう。仕事を覚え、慣れてくれば余裕が出てできるようになると考えられます。しかし、惰性になっている、自分の作業に追われているというのは、ベテランの方だと思います。その場合、ベテランの方だと思います。その場合、ベテランの方やドクターにはなかなか周りは言えないので、本人がこのことに気づかなければ直せないと思います』という意見も出されました。

確かにそのとおりで、この病院がなかなか変われない原因のひとつは、昔からいるスタッフは挨拶をしないことが当たり前になっていて、それがおかしいとも気がつかないし、気づいても誰も注意できなかったからでしょう。



そこへ新しいスタッフが入ってきたこ とにより、当たり前のことができていな いということも言われて初めて気づき始 めたのでしょう。いい傾向だと思います。

ベテラン、新人にかかわらず、医療と いうあえて大変な分野を選んだ方々はお そらく、「病んだ人を助けたい、人の役 に立てる仕事をしたい」という純粋な気 持ち、熱意があったに違いありません。 最初から惰性で仕事をしようとか、流れ 作業をしようという気持ちでこの仕事に 就いたことはないと思うのです。

勉強会のまとめで皆さんに伝えまし た。「初心に立ち返ってください。仕事 を始めたころの気持ち、情熱は失ってい ませんか。気がついたらそれがスタート でいいと思います」と申し上げました。

話を聞いてくれていたベテランスタッフ の中には真剣に頷いている方、初心を振 り返り自身を見つめている方が見受けら れました。

今年入ってきたスタッフの方々が明る い兆しと感じられたのも、彼らが新しい 職場に就くにあたって、初心に戻って心 機一転がんばろうという気持ちで入って きてくれているからなのでしょう。多勢 に無勢ではありますが、先輩たちが彼ら から学んでくれることを祈っています。

話は変わりますが、先日ある歯科医院 の先生からお手紙をいただきました。「今 まで仕事をしていた医院から独立し、少 し離れた場所に新たに院長として開院し ました」というお知らせでした。その先 生は数年前に私の患者接遇マナー研修を 受けてくださった方です。とても熱心な 先生で、その後も医院のスタッフを送り 出してくださいましたので、しっかりと 記憶に残っている先生でした。そのお手 紙の中にはこんなことも書かれていまし た。「研修で学んだことを心がけて取り 組んでいたつもりでいましたが、ふと傲 慢になってきている自分に気づきまし た。心機一転、初心に戻ってがんばりま す。今度採用するスタッフにも研修を受 けさせたいと思っています」と新しいス タートに燃える先生の意気込みが伝わっ てくるお手紙でした。

人間誰しも、毎日仕事をしていると気 づかぬ間に、初心を忘れていくものです。 でもそれを何かの節目やきっかけで思い 出すことができたらいいですね。